

DIRIGEANTS BÉNÉVOLES ET DIRECTEURS SALARIÉS : EXERCER UNE VIGILANCE FINANCIÈRE

Les établissements privés non lucratifs sanitaires, sociaux et médico-sociaux sont mortels, vulnérables à une cessation de trésorerie. Cette vulnérabilité est aussi une vertu grâce à la discipline et la vigilance qu'elle nécessite.

Encore faut-il être discipliné et s'organiser, tant au niveau du conseil d'administration que des dirigeants salariés, pour disposer des quelques cliquotants fiables et récurrents pour exercer cette vigilance.

Cette formation vise à répondre à des interrogations telles que : quel reporting mettre en place pour éviter les mauvaises surprises ? Quels repères de gestion et financiers regarder prioritairement ?

Ainsi les participants seront également en mesure de concevoir le volet « Projet de Gestion » du projet institutionnel ou du projet d'établissement ou du CPOM.

OBJECTIFS

- Comprendre l'utilité et les exigences d'un reporting régulier
- Situer les principaux repères de gestion à suivre
- Identifier les prérequis organisationnels et du système d'information permettant de disposer d'un flux régulier et fiable d'informations
- Assimiler quelques « réflexes » d'analyse complémentaire des données d'activité, sociales et financières

CONTENU

Une semaine = 2 %

Une année réussie ou bien tenue, ce n'est que 50-52 semaines bien maîtrisées... Trop d'informations tue l'information
L'organisation des remontées d'information et la sélection des données examinées
Les sources d'information utiles

Le tableau de bord, figures imposées et figures libres

Ce qu'il faut absolument savoir et surveiller en continu, quelle que soit l'activité exercée
Ce qu'il convient de « personnaliser » voire inventer avec ses collaborateurs en fonction de l'activité exercée et de ses spécificités de financement

Disciplines et autodisciplines dans l'organisation du reporting et de son exploitation

Se garder d'une lecture et d'une interprétation en « solo » des données
Établir un « cercle de confiance » de partage et d'analyse des données
Savoir développer ou approfondir épisodiquement une dimension, avec l'aide du commissaire aux comptes en « audit ciblé » le cas échéant
Le retour vers le comité de direction ou le conseil d'administration
La formation initiale et continue de la « chaîne de décision et de vigilance » :
Président-Trésorier-Directeur-Responsable des Finances

Initiatives réussies de tableaux de bord synthétiques

Exemples concrets
Typologie des projets et réalisations selon les tailles d'organisation et les métiers, leviers et résistances à prévenir



La formation est organisée en 2 journées non consécutives. Les participants réaliseront un travail entre les 2 jours, préparatoire aux exercices et travaux en ateliers de la 2^{de} journée.

Prérequis

Connaissance globale du modèle économique des activités sanitaires, sociales et médico-sociales exercées, ainsi que de l'organigramme de la personne morale sur les sujets financiers

**12 octobre et
12 novembre 2018**

Paris

**948 €
par personne**

2 jours

01 53 98 95 03
 formation@fehap.fr

PUBLICS

- Présidents
- Trésoriers
- Administrateurs
- Directeurs et Responsables des Finances

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie interactive alternant :

- apports théoriques et méthodologiques
- exercices, études de cas/de situations
- travaux en sous-groupes
- échanges et mutualisation

INTERVENANTS

- David Causse, Directeur du Secteur Sanitaire, Coordonnateur du Pôle Santé-Social de la FEHAP
- Florent Rovello, DGA Hôpital Saint-Joseph-Marseille, animateur du groupe « Finances » FEHAP
- Stéphane Siounath, DAF Fondation Bagatelle - Bordeaux